|  |  |
| --- | --- |
| 育成対象者氏名 |  |
| 育成担当者氏名 |  |
| 作　　成　　日 |  |

新任職員指導・育成計画書

〔　　　　　年度〕

|  |  |
| --- | --- |
| 1.現状分析  (1) 年齢およびキャリア  (2) 現在担当する職務/期待水準  (3)現状（持ち味/育成が必要な点） | |
| ①持ち味 | ②育成が必要な点 |
|  |  |
| 2.今期の指導育成計画  (1)育成担当者としての育成方針 | |
| (2)指導項目（目標レベル） | (3)指導方法/スケジュール |
|  |  |

※本シートは東京都社会福祉協議会 東京都福祉人材センター研修室が実施する「チームリーダー重点テーマ強化研修」にて使用のワークシートをもとに作成