

※本研修は令和3～6年度に実施した収録型WEB研修と同内容です。  
ご確認の上、お申込みください。

収録型  
WEB研修



## 施設長のための経営講座③

# 令和7年度 財務マネジメント中級研修 ～財務管理の実務を知り、決算書を分析する～

### 本研修の主旨

社会福祉法人には社会から信頼され将来にわたり安定した事業運営を行うために事業運営の透明化や財務規律の強化が求められています。そのためには、法人・事業所の経営者や管理者はあらためて自らの組織の課題を分析し、経営戦略を再構築することが必要です。

そこで本研修は、施設長を対象として、社会福祉法人の経営（マネジメント）に必要な財務分析や財務管理のあり方について実践的に学ぶ内容で実施します。

#### 1 配信期間

令和7年 **11月5日** (水) 10時～ **12月24日** (水) 17時 (WEBによる収録動画配信)

※上記の期間内であれば、複数回・途中からでも視聴することができます。

#### 2 対 象

東京都民を対象とする社会福祉法人が運営する社会福祉施設・事業所の施設長またはそれに準ずる方

#### 3 受講料

6,000 円 (非課税) /名

#### 4 内 容

##### ◆プログラム

- (1) マネジメントの実践を振り返る 【講義&ワーク】
  - ・法人継続に必要な財務基盤の強化とその視点
  - ・中長期的に取り組むべき財務管理の課題と内容
  - ・経営分析からその傾向を学ぼう ～実践編～
  - ・「良い財務管理」のためのチェックポイント等
- (2) 分野ごとの具体的な事例から学ぶ【ケーススタディ】
  - ・高齢分野の事例から
  - ・障害分野の事例から
  - ・保育分野の事例から

##### ◆研修時間

計 120 分 (個人ワーク含む)



#### 5 申込締切

令和7年 **9月17日** (水) [申込み期限]

## 6 受講決定から受講料の振込まで（※詳細は別紙でご確認ください）

### (1) 受講決定

令和7年**10月1日**（水）

「けんとかん」にご登録の事業所のアドレス（以下、登録アドレス）へメールでご案内します。案内メールが届いたら「けんとかん」へログインし、「申し込み確認」から「受講決定」等をご確認ください。

### (2) 請求書 および 受講料の振込

振込期限：令和7年**10月15日**（水）

「請求書」は受講決定とは別にメールでご案内します（受講決定と同日）。メールのリンク先より振込口座が示されている「請求書」をダウンロードし、期限までにご入金をお願いいたします。

#### 【講師プロフィール】

高橋 喜彦氏

（株）川原経営総合センター 福祉財務コンサルティング部部長。平成11年入社。以後、首都圏をはじめ、全国各地の社会福祉法人に対して経営指導、会計指導、組織マネジメント業務を中心にコンサルティングに従事。行政や社会福祉協議会を始めとする各種団体の講演・執筆活動の実績も多数。

#### 【講師からメッセージ】

本研修については、ある程度の知識と経験をお持ちの施設長等に当たる管理職の方々を対象としており、社会福祉法人における財務面の視点を深く掘り下げ、自法人の未来デザインを構築・思考していくにあたって、参考にして欲しいエッセンスが盛り込まれていると考えています。今だけではなく、将来を考えなければならないという問題意識をお持ちの方は、是非積極的な受講をお勧めします。一緒に学んでいきましょう！

## 7 視聴パスワード および 資料等

- (1) 「視聴パスワード」は**10月29日**(水)以降、登録アドレスへメールでお送りします（メールが届かない場合は、お手数ですが下記のお問合せ先にご連絡ください）。
- (2) 配信開始後、「収録型WEB研修 特設サイト」の動画視聴ページより「研修資料」（PDF等）をダウンロードできます。配信終了後は「研修資料」（PDF等）のダウンロードも視聴もできません。
- (3) 研修動画には「字幕」はありません。なお、聴覚障害をお持ちの方で「研修動画の文字起こし文章」を希望される場合にはご提供させていただきます。受講申込時にお申し出ください。

## ♪受講者の声♪（令和6年度アンケートより）



表に出てくる項目自体になじみがなく難しいと感じ、それだけ事務任せにしていたということだと自覚しました。パーセンテージや比率なども含め、現状の経営状態を自身で把握するためにはまだまだだが、これを機に月次の確認から、今回の研修の復習として読み込んでいきたい。

動画視聴可能期間が終了した後も資料見返しによる学習が可能であるため、今回の形式で継続していただけるとありがたい。



### 【主催・お問合せ先】

社会福祉法人東京都社会福祉協議会 東京都福祉人材センター研修室（池田）  
〒112-0006 東京都文京区小日向 4-1-6 東京都社会福祉保健医療研修センター1階  
TEL：03-5800-3335 研修受付システム「けんとかん」 <https://www.kentokun.jp/>

けんとかん

